



Erfahrungswerte: „Dr. phil. K. Kühnel“

Erfolgreiche Ergebnisse meiner Arbeit beruhen auf wacher Aufmerksamkeit für Gesamtsituationen, ständigem Lernen und bewusster Nutzung bzw. modifizierter Anwendung vergangener Erfahrungen. Diese konnte ich mir bisher in sehr vielfältigen Ausprägungen aneignen.

Stationen beruflich:

- **Ausbildung:** Lehre zum Baufacharbeiter, Universitäts-Studium der Philosophie, Soziologie und Andragogik, Promotion zu Fragen der Strategie-Entwicklung
- **Assistenz:** für Geschäftsführung beim Aufbau eines wirtschaftlich selbständigen wissenschaftlichen Institutes – 2 Jahre
- **Vertrieb:** Innen- und Außendienst in einer 4-Sterne-Hotelkette – 3 Jahre
- **Personalberatung:** Projekt zur Rekrutierung von Bank-Teams in den NBL, Hochschulmarketing – 3 Jahre; selbständige Arbeit seit 1995 – Gewinnung und Karrieregestaltung von Mitarbeitern v.a. für innovative, technologieorientierte Unternehmen
- **Führungskoaching:** Einzel-Begleitung für Unternehmer, Geschäftsführer, (zukünftige) Führungskräfte – seit 1995
- **Seminare:** zu Themen der sozialen und persönlichen Kompetenz, zur Strategie-Erarbeitung, zu Führung und Personalarbeit in Unternehmen, zur Persönlichkeits- und Teamentwicklung – seit 1994
- **Konfliktmediation:** u.a. auf Geschäftsführungsebene; Prozessdauer bis zu 1,5 Jahren
- **Persönlichkeits-Coaching:** für Entrepreneure, für Gründer, für Menschen vor und in Entscheidungssituationen – seit 1987

Vielfältige Einsichten und Fertigkeiten in der Menschen-ER-kenntnis und –aktivierung habe ich ebenso in meinen eigenen **privaten** Lebensstationen erworben: 5 Jahre Auslandsstudium, 20 Jahre Ehe und Familie, 6 Jahre unfallbedingte, schwere gesundheitliche Konsequenzen, Aufbau einer langfristigen, wirtschaftlichen Selbständigkeit.